



Планы инвестиционного развития череповецкой промышленной площадки Группы «ФосАгро»

Председатель Совета директоров
АО «ФосАгро-Череповец» Е.Г. Иванов

ТПП РФ, 17 марта 2015 г.



Группа «ФосАгро» – ведущий производитель фосфатного сырья и фосфорсодержащих удобрений в России и мире

Производитель фосфорсодержащих удобрений мирового уровня

- №1 производитель высокосортного апатитового концентрата
 - №3 по величине мощностей производитель DAP/MAP⁽¹⁾
 - **Лидер на российском рынке минеральных удобрений**
- Общая мощность по производству минеральных удобрений: **6,4 млн тонн**
- Крупнейший налогоплательщик Вологодской области

Значительные запасы месторождений апатит-нефелиновой руды высокого качества

- Рудные ресурсы превышают 2,03 млрд тонн⁽²⁾
 - 283 млн тонн ресурсов Al_2O_3

Самообеспеченность основными видами сырья гарантирует низкие издержки

- Самообеспеченность апатитовым концентратом на 100%
- Самообеспеченность аммиаком в диапазоне 72%-90%⁽³⁾
- Самообеспеченность электричеством более чем на 40%

Гибкая бизнес-модель производства и продаж

- Гибкие производственные линии DAP/MAP/NPK/NPS
- Модель продаж, основанная на нетбэке; присутствие на всех материках, кроме Антарктиды

Источник: FERTECON, IFA, данные компаний, «ФосАгро»

Примечание: (1) за исключением производителей из Китая

(2) «ФосАгро», отчет ИМС от июня 2011

(3) самообеспеченность зависит от товарной номенклатуры, выпускаемой «ФосАгро»

«Апатит»



- Крупнейший в мире производитель высокосортного (3) фосфатного сырья с содержанием P_2O_5 39%

«ГорноХимический инжиниринг»

Проектирование промышленных объектов горнодобывающей и химической промышленности

Балаковский филиал АО «Апатит»



- Один из крупнейших в Европе производителей МСР
- Единственный в России производитель МСР



- Региональные сбытовые центры
- Экспортные порты

■ Основные регионы – потребители MAP и NPK

«ФосАгро-Транс» (Перевозки)

Более 7 000 вагонов, большинство из которых - минераловозы

«ФосАгро-Регион»

- Крупнейшая сеть в России дистрибуции
- восемь региональных сбытовых центров в основных сельхоз. регионах России

Череповецкий производственный комплекс – крупнейший в Европе

«ФосАгро-Череповец»



- Крупнейшее в Европе предприятие по производству фосфорсодержащих удобрений
- Самый крупный в Европе производитель фосфорной и серной кислот
- Один из крупнейших в Европе производителей аммиака, аммиачной селитры и удобрений на основе аммиачной селитры

«НИУИФ им. профессора Я.В. Самойлова»

Единственный в отрасли профильный НИИ. Специализация: исследования в области технологий переработки фосфатного сырья и производства фосфорной и серной кислот, фосфор- и азотсодержащих минеральных удобрений.

«Метаким»



- Уникальная технология грануляции SOP
- новейшее производство фосфорно-калийных удобрений
- Расположен в непосредственной близости от морского порта Санкт-Петербурга

Источник: «ФосАгро» (мощности по состоянию на 31 декабря, 2013), FERTECON, Европейская Комиссия

Note: (1) оценено и измерено, «ФосАгро» по состоянию на 01.01.2014
 (2) Оксиды редкоземельных металлов
 (3) фосфатное сырье с содержанием P_2O_5 , превышающим 35,7%

АО «ФосАгро-Череповец» создано 1 июля 2012 г. в результате слияния ОАО «Аммофос» и ОАО «Череповецкий «Азот». Оно объединило производственные мощности предприятий и является их правопреемником.

АО «ФосАгро-Череповец» - крупнейший в Европе производитель фосфорсодержащих удобрений, фосфорной и серной кислот, а также один из ведущих производителей NPK-удобрений, аммиака и аммиачной селитры среди российских предприятий химической промышленности.

Предприятие является крупнейшим в России *экспортером фосфорсодержащих удобрений* (поставки в страны Западной Европы, Азии, Америки, Африки). В 2014 г. **АО «ФосАгро-Череповец»** получило награду всероссийского конкурса на звание «Лучший российский экспортер» в номинации «Лучший экспортер химической отрасли».

Гибкие производственные линии предприятия по выпуску *сложных удобрений типа DAP/MAP/NPK/NPS* позволяют оперативно реагировать на изменение конъюнктуры внешнего и внутреннего рынков сбыта.

АО «ФосАгро-Череповец» обладает *собственными генерирующими мощностями* суммарным объемом 134 МВт и обеспечивает себя электроэнергией собственной генерации на 80%, занимая по этому показателю лидирующее положение в отрасли.

Численность работающих в **АО «ФосАгро-Череповец»** - около 4,2 тыс. человек. Рост производительности труда с 2009 по 2014 гг. в 2,4 раза



АЗОТНЫЙ КОМПЛЕКС



2 агрегата аммиака
2 агрегата карбамида
Производство аммиачной селитры

Объем производства товарной продукции
в 2014 г. составил **1,4 млн тонн/год**

ФОСФОРНЫЙ КОМПЛЕКС



4 крупнотоннажные системы серной кислоты
3 крупнотоннажные системы фосфорной кислоты
2 участка производства сложных удобрений
1 система производства ЖКУ

Объем производства фосфорсодержащих
удобрений в 2014 г. составил **3,15 млн
тонн/год**

Общий объем выпуска минеральных удобрений по итогам 2014 г. превысил 4,55 млн тонн

Расширение продуктовой линейки: только за последние три года освоен промышленный выпуск 10 марок NP/NPS/NPKS-удобрений

	Цели	Результаты (2011-2014 гг.)
Гибкость производства и продаж	<ul style="list-style-type: none"> Расширение ассортимента удобрений Выбор оптимального ассортимента удобрений 	<ul style="list-style-type: none"> Ассортимент расширился с 16 до 26 различных видов удобрений, включая марки с содержанием микроэлементов и нишевые марки NPK с окраской и отдушкой География продаж за последние три года расширилась с 60 до 100 стран мира
Органичный рост	<ul style="list-style-type: none"> Приоритет: Строительство новых и модернизация действующих производств по выпуску удобрений и фторида алюминия на череповецкой химической площадке Завершение строительства главного ствола № 2 на Кировском руднике (АО «Апатит») Увеличение потребления апатитового концентрата внутри Группы «ФосАгро» 	<ul style="list-style-type: none"> Построен новый агрегат карбамида мощностью 500 тыс тонн в год и ГТЭС мощностью 32 МВт Приступили к строительству нового энергоэффективного агрегата аммиака в АО «ФосАгро-Череповец»
Повышение операционной эффективности	<ul style="list-style-type: none"> Продолжение модернизации производственных мощностей Строительство собственных перевалочных мощностей 	<ul style="list-style-type: none"> Снижение расходов: <ul style="list-style-type: none"> за счет оптимизации бизнес-процессов на обогащение за счет модернизации АНОФ-3 за счет повышения самообеспеченности электроэнергией
Консолидация	<ul style="list-style-type: none"> Объединение производственных активов 	<ul style="list-style-type: none"> Консолидация 100% акций АО «Апатит», АО «ФосАгро-Череповец» и ЗАО «Метакхим»



Новый энергоэффективный агрегат аммиака

- Проектная мощность **760** тысяч тонн в год
- Увеличение объемов производства аммиака **↑70%**
- Общий объем инвестиций **> 35** млрд рублей
- Применение лучших доступных технологий:
 - Низкий уровень потребления газа (на 20% ниже, чем у современных агрегатов) **945** м³/т
 - Длительный межремонтный пробег **↑2** года
 - Снижение эксплуатационных затрат **↓20%**
- Развитие инфраструктуры предприятия (в т.ч. строительство склада аммиака)
- Ввод в эксплуатацию **2017** год
- Новые высокотехнологичные рабочие места **200**
- Увеличение налоговых отчислений в бюджеты всех уровней

Площадка: ОАО «ФосАгро-Череповец»

Подрядчик: Международный консорциум в составе корпорации Mitsubishi Heavy Industries Ltd, компаний Sodjitz Corporation и Renaissance Heavy Industries Ltd

Лицензиар технологии: компания Haldor Topsoe

Строительство нового агрегата аммиака открывает новые возможности для развития производственных мощностей



Новый агрегат гранулированного карбамида мощностью 500 тыс. т/год

Гранулированный продукт расширяет марочный ассортимент азотных удобрений и дает доступ ко всем рынкам сбыта



Новое производство сульфата аммония мощностью 300 тыс. т/год

Сульфат аммония *собственного* производства повысит сырьевую безопасность предприятия



Модернизация действующих производственных мощностей

Заключение договоров с поставщиками технологий и оборудования, подрядчиками строительства



Июнь 2013 г. – подписание контракта с консорциумом во главе с MHI LTD по строительству агрегата аммиака



Август 2014 г. – подписание контракта с Chemoproject Nitrogen по строительству агрегата карбамида



Декабрь 2014 г. – подписание контракта с GEA Messo по строительству линии сульфата аммония

Декабрь 2014 г. – получено положительное заключение «ГосГлавЭкспертизы» проектной документации производства аммиака

Создана Дирекция по строительству новых мощностей – 83 чел. Штат строителей на площадке – 400 чел. Идет подготовка персонала для работы на новом производстве

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Проектная мощность	500 тыс. т/год
Увеличение объемов производства карбамида	50 %
Общий объем инвестиций	11,8 млрд руб
Ввод в эксплуатацию	2017 год
Новые высококвалифицированные рабочие места	106



Применение лучших доступных технологий:

- Объем перерабатываемого в карбамид диоксида углерода (побочный продукт производства аммиака) – 367500 тыс. т/год;
- Одна из лучших лицензионных технологий карбамида;
- Соответствие нормам наилучших доступных аналогов (ВАТ, ЕС, 2007)
- Высокая статическая прочность гранул – 3 кгс/гран.

Площадка АО «ФосАгро-Череповец»

Подрядчик:

Инжиниринговая компания Chemoproject Nitrogen a.s. (Чешская Республика)

Лицензиар технологии:

Компания Stamicarbon (Нидерланды)

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Проектная мощность	300 тыс. т/год
Общий объем инвестиций	3 млрд руб
Ввод в эксплуатацию	2017 год
Новые высококвалифицированные рабочие места	50



Применение лучших доступных технологий:

- крупнейшее в мире производство по единичной мощности
- уникальный комплекс будет спроектирован с учетом всех требований по охране окружающей среды. В нем отсутствуют промышленные стоки, так как это производство замкнутого цикла

Площадка АО «ФосАгро-Череповец»

Подрядчик:

Один из ведущих мировых производителей кристаллизационных установок для химической промышленности GEA Messo P.T. (Германия)

Проектные работы:

«ГорноХимический инжиниринг» (Группа «ФосАгро»)

Достигнутая
мощность 2014 год

Аммиак
1,1 млн т

Карбамид
1,0 млн т

NP/NPK
3,05 млн т

AS
0 млн т

Перспективная
мощность 2018 год

Аммиак
1,86 млн т

Карбамид
1,54 млн т

NP/NPK
3,4 млн т

AS
0,3 млн т

Рост валового
объема продукции

+25%

Объем капитальных вложений в реализацию проекта составит более 63 млрд руб.

Рост налоговых отчислений в бюджеты всех уровней – более 2 млрд. рублей

Рост занятых в производстве – 371

Правительство Вологодской области и лично Губернатор Олег Кувшинников активно поддерживают социальные и инвестиционные проекты «ФосАгро»

- Соглашение о взаимодействии и сотрудничестве при реализации инвестиционных и социальных программ «ФосАгро» в Вологодской области
- Соглашение о сотрудничестве в сфере повышения качества профессионального образования и кадрового обеспечения химической отрасли
- Ежегодные соглашения о надежном обеспечении сельхозпроизводителей области минеральными удобрениями



Социальная поддержка работников предприятия

- ✓ Программы профессионального развития молодых специалистов
- ✓ Коллективный договор
- ✓ Корпоративная программа строительства жилья
- ✓ Отдых, оздоровление
- ✓ Материальная поддержка ветеранов



За последние годы
улучшили жилищные условия
1402 семей работников предприятия.

В 2014 году началось строительство жилого
комплекса в Северном районе на **439** квартир.
Сдача первых секций запланирована на декабрь
2015 г.



«ФосАгро» проводит серьезную работу по подготовке и обеспечению себя перспективными профессиональными кадрами в регионах присутствия своих предприятий по программам «Школа-техникум-институт» и «Школа-колледж-институт»:

- специализированные **«ФосАгро-классы»** в общеобразовательных школах с углубленным изучением предметов, необходимых для поступления в технические вузы
- средние профессиональные **Череповецкий химико-технологический колледж и Хибинский технологический колледж.**

Череповецкий химико-технологический колледж, открытый в начале 2013 г. при поддержке «ФосАгро», в том же году стал одним из победителей Всероссийского конкурса региональных программ обучения по направлению «химическая промышленность». В ближайшие два года его образовательные программы будут финансироваться в том числе из федерального бюджета.



Выпускники школ и колледжей получают возможность продолжить образование в Национальном минерально-сырьевом Университете «Горный» и в Череповецком государственном университете.

Подобная система подготовки позволяет не только решить проблему подготовки кадров для предприятий Группы, но и оказать поддержку образовательной инфраструктуре регионов присутствия.

«ФосАгро» совместно с Государственным центром образования «Самбо-70» реализует программу «ДРОЗД» («Дети России Образованны и Здоровы»). Она направлена на популяризацию спорта и здорового образа жизни в молодежной среде

«ДРОЗД» в Вологодской области

Программа «ДРОЗД» успешно реализуется в Череповце и в поселке Кадуй.

> **2100** детей вовлечены в движение «ДРОЗД». Это воспитанники детского сада № 110, ученики школы № 10 Череповца, кадуйской школы № 3 и студенты Череповецкого химико-технологического колледжа

6 кандидатов в мастера спорта России – воспитанники Череповецкого регионального центра «ДРОЗД»

14 мастеров спорта России подготовлены в Череповецком региональном центре «ДРОЗД»

• **7 ведущих научных центров России** (в т. ч. МГУ им Ломоносова) участвуют в разработке методик «ДРОЗД».



Важной частью социального партнерства Группы «ФосАгро» является традиции благотворительности.

Вологодская область

- ✓ Строительство Храмового комплекса в Череповце
- ✓ Финансовая поддержка благотворительного фонда «Во имя добра» (Вологодская область)
- ✓ Поддержка ветеранов
- ✓ Материальная помощь школам, детским домам, сиротским приютам и детским садам
- ✓ Поддержка череповецкой волейбольной команды «Северянка»



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



ОАО «ФосАгро»

119333, Москва, Ленинский пр-т, д. 55/1, стр. 1

Тел.: +7 (495) 232-96-89, факс: +7 (495) 956-19-02

phosagro.ru